



RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Didier Douziech

www.impact-positif.com





Qui suis-je ?



The Business School
for the World®





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Programme

- Clarification du sens des mots
- Contexte de polycrise
- Compatibilité entre la RSE et les 3R ?
- Comment concilier la RSE et les 3R ?
- Questions / Réponses



RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Programme

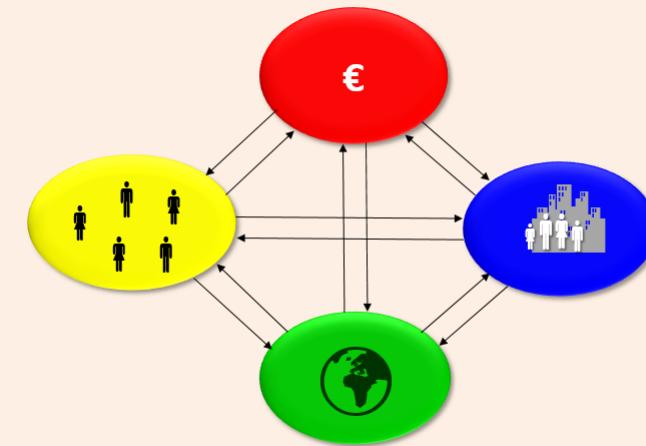
- **Clarification du sens des mots**
- Contexte de polycrise
- Compatibilité entre la RSE et les 3R ?
- Comment concilier la RSE et les 3R ?
- Questions / Réponses



RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

RSE = Responsabilité Sociétale des Entreprises

Performance globale





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Rentabilité = Capacité à procurer un bénéfice (économique)

à court, moyen ou long terme ?





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Entreprise rentable à court terme

- Spécialisée
- Peu de charge fixe
- Tournée vers la performance financière ...





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Robustesse =
force, endurance, puissance,
résistance, solidité, vigueur





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Entreprise robuste

- Vision à moyen/long terme
- De taille importante
- Fonctions redondantes
- Excellence opérationnelle
- ...

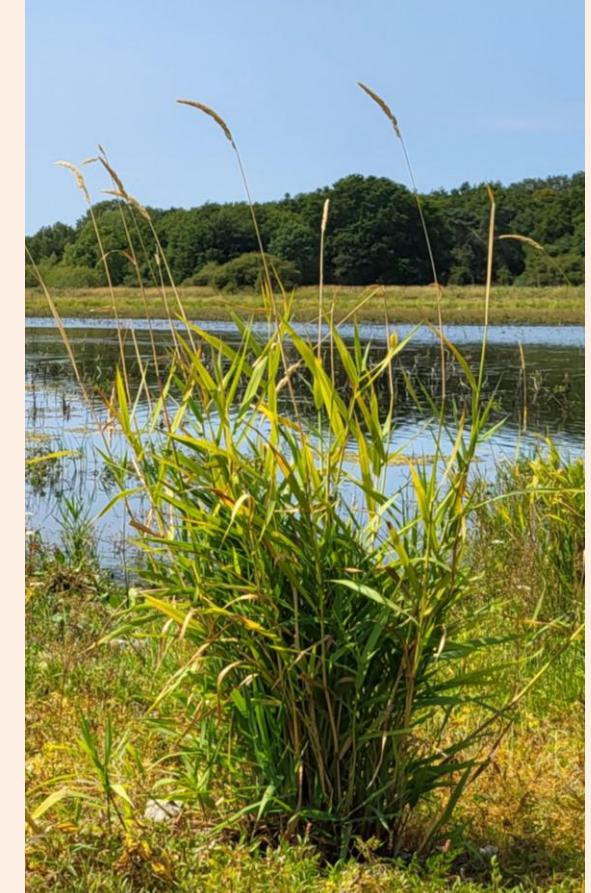




RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Résilience =

- *Psychologie* : Capacité à surmonter les chocs traumatiques.
- *Écologie* : Capacité à retrouver un état d'équilibre après un évènement exceptionnel.
- *Informatique* : Capacité à continuer de fonctionner en cas de panne.

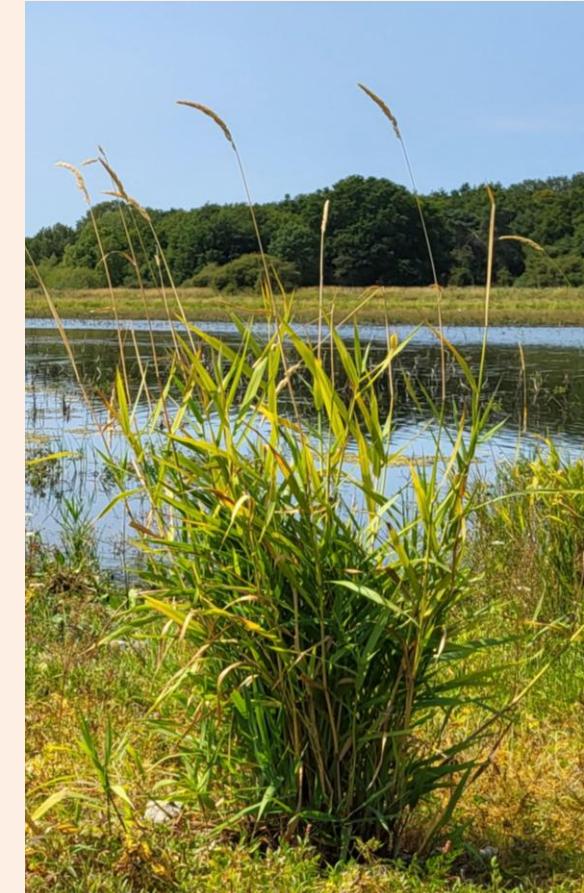




RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Entreprise résiliente

- Privilégie la prospérité à la croissance
- Attractivité et attachement du personnel
- Diversifiée
- Flexible
-





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

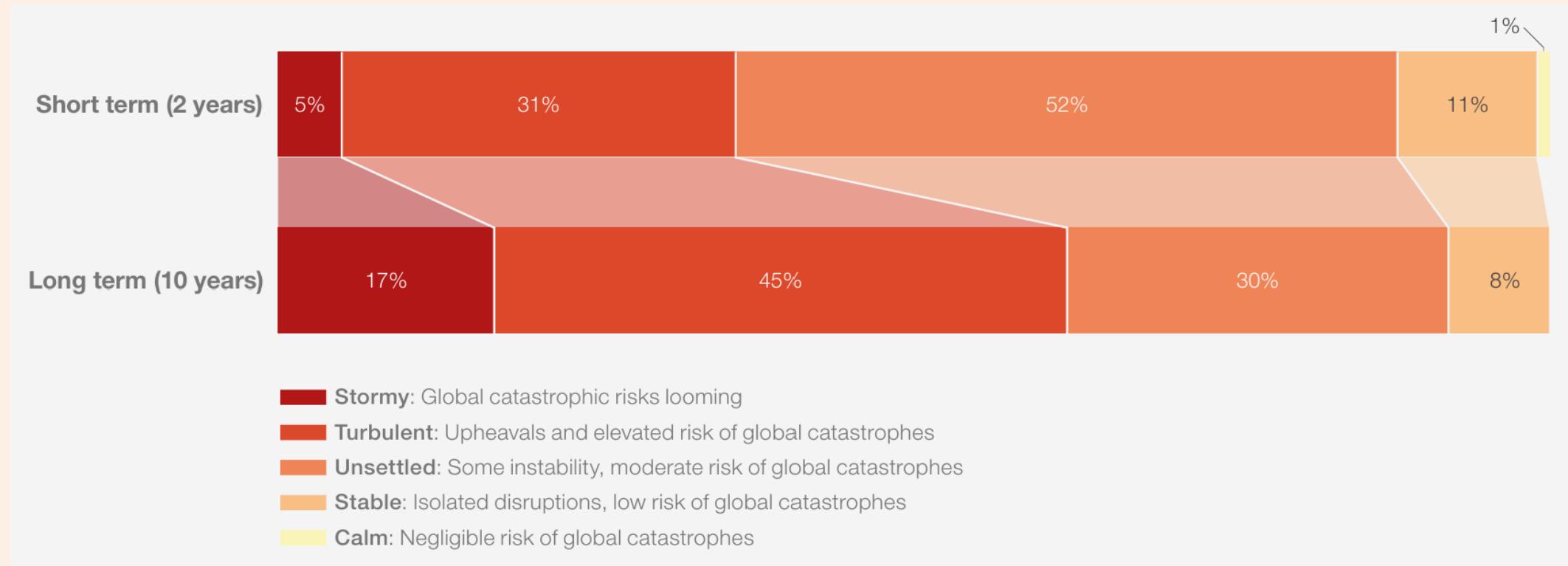
Programme

- Clarification du sens des mots
- **Contexte de polycrise**
- Compatibilité entre la RSE et les 3R ?
- Comment concilier la RSE et les 3R ?
- Questions / Réponses



Contexte de polycrise

Un haut risque de bouleversements à court et moyen termes

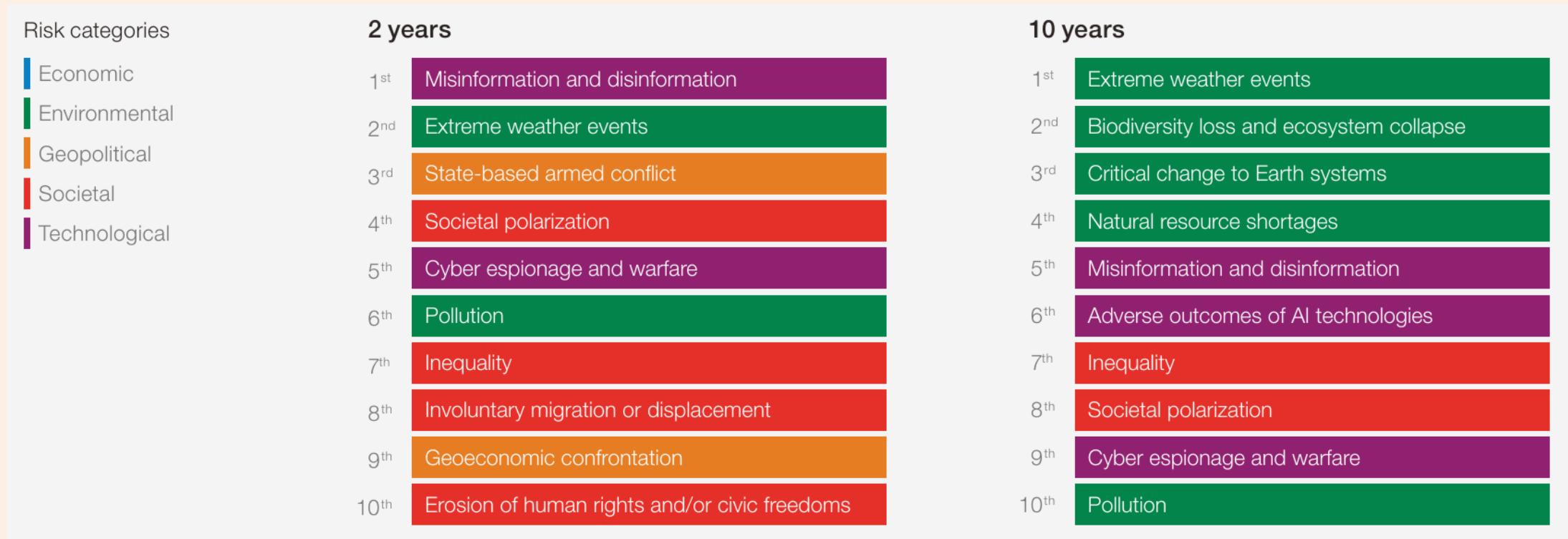


Source : World Economic Forum / Global Risks Report 2025 basé sur les avis 900 experts à travers le monde



Contexte de polycrise

Une variété de risques



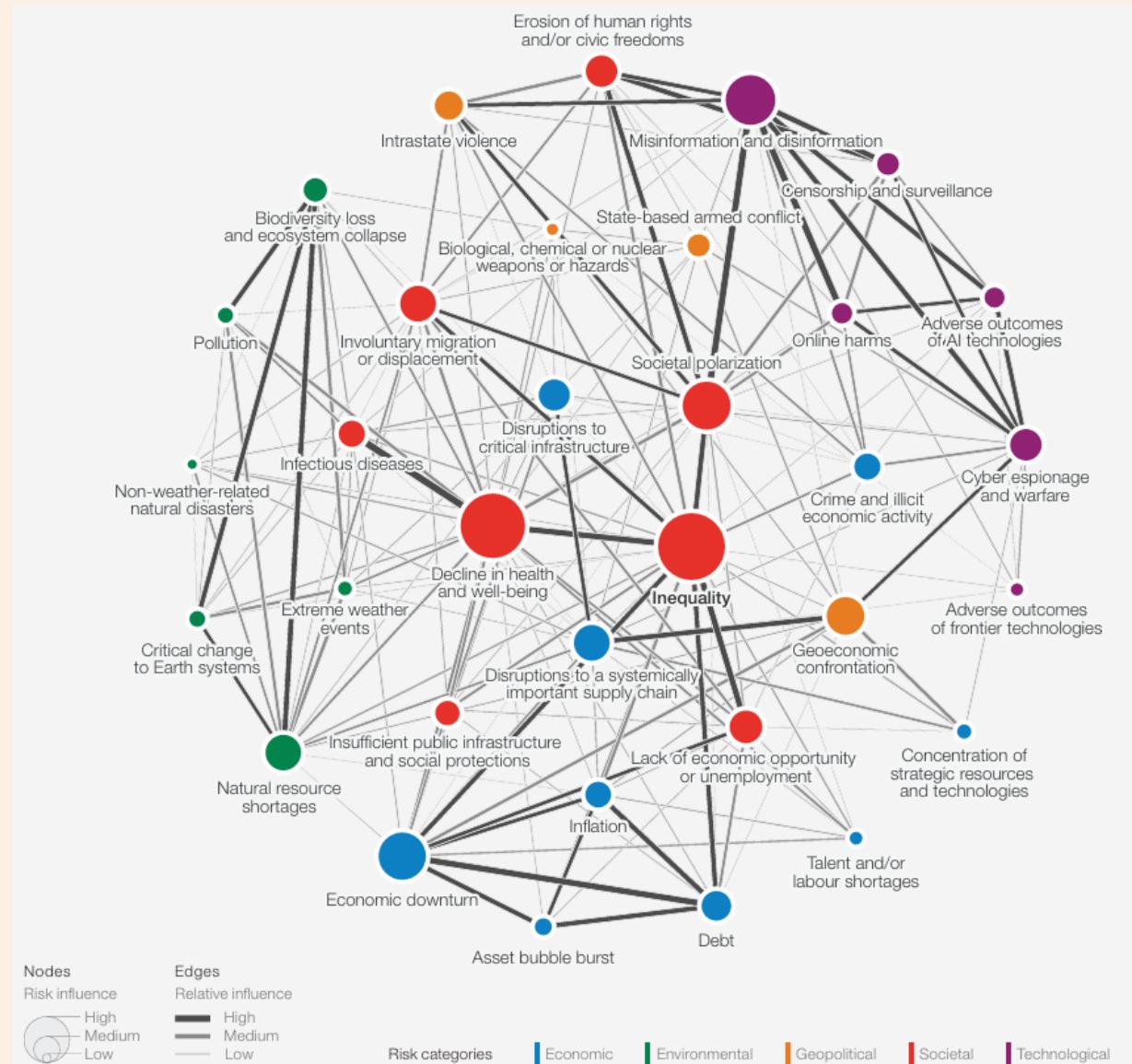
Source : World Economic Forum / Global Risks Report 2025 basé sur les avis 900 experts à travers le monde



Contexte de polycrise

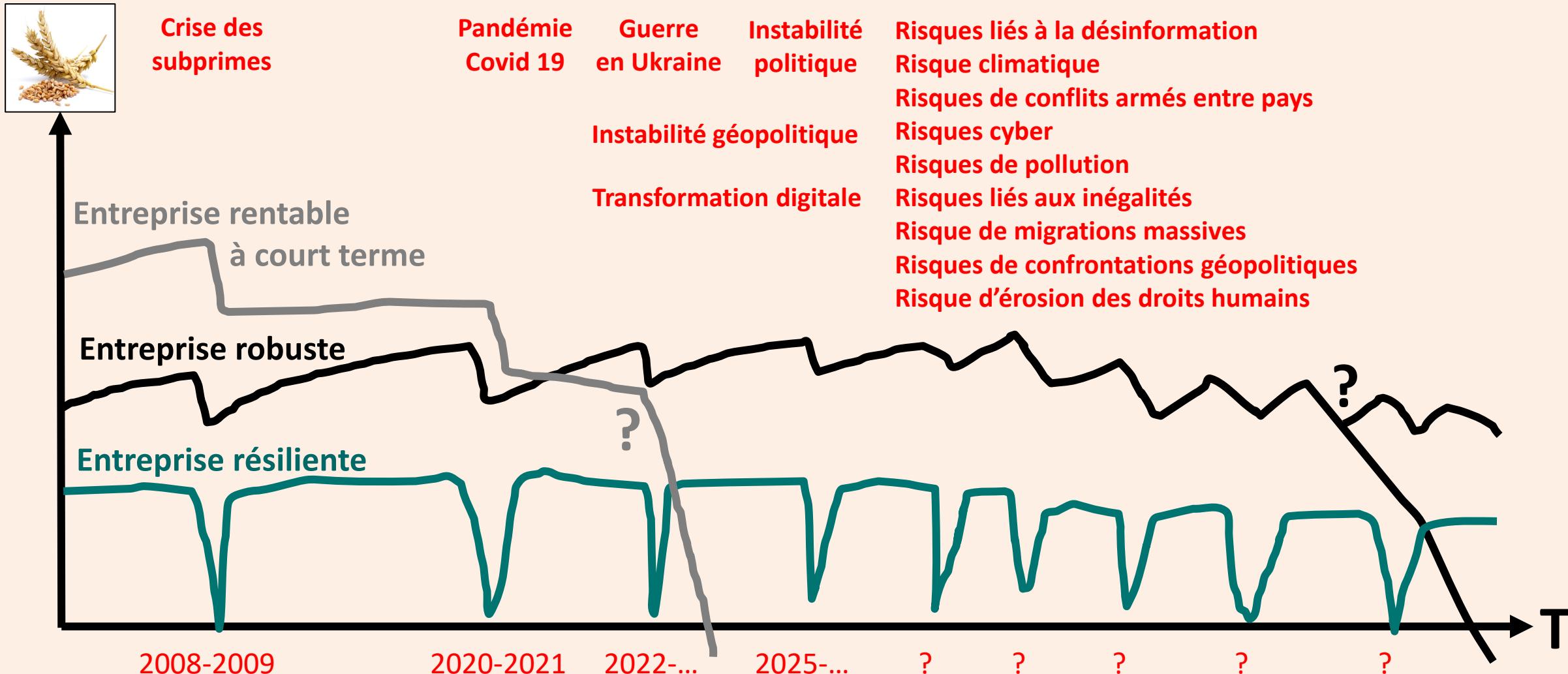
Des risques en synergie

Source : World Economic Forum / Global Risks Report 2025 basé sur les avis 900 experts à travers le monde





Les entreprises face à la polycrise





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

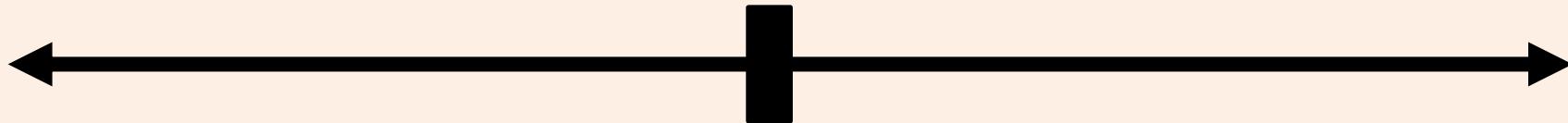
Programme

- Clarification du sens des mots
- Contexte de polycrise
- **Compatibilité entre la RSE et les 3R ?**
- Comment concilier la RSE et les 3R ?
- Questions / Réponses



Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Une question de dosage



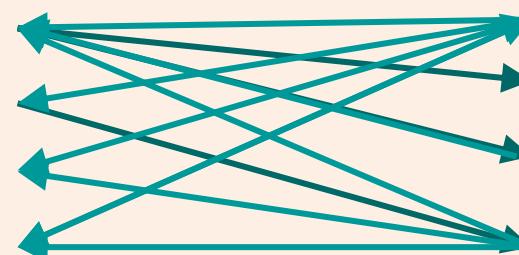


RSE = Robustesse



Performance globale

Economique
Sociale
Sociétale
Environnementale



Entreprise robuste

Vision à moyen/long terme
De taille importante
Fonctions redondantes
Excellence opérationnelle
...

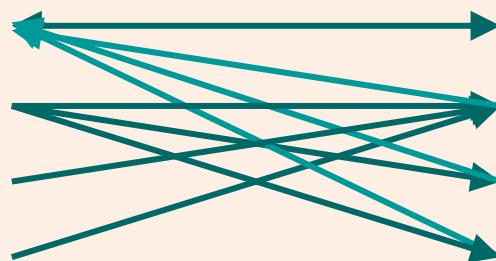


RSE = Résilience



Performance globale

Economique
Sociale
Sociétale
Environnementale



Entreprise résiliente

Privilégie la prospérité à la croissance
Attractivité et attachement du pers.
Diversifiée
Flexible



RSE = Résilience



77% des salariés estiment qu'une entreprise prenant en compte la RSE est plus attractive *

75% des candidats déclarent consulter des infos RSE dans les offres d'emplois *

* Sondage OpinionWay pour Kelio de 2021 auprès d'environ 300 responsables RH et de 800 salariés.



RSE → Rentabilité



Apports de la RSE à la performance économique

- Optimisation des coûts
- Augmentation / préservation des revenus
- Performance financière
- Amélioration de l'image de marque
- Fidélisation des clients
- Attraction et rétention des talents



RSE → Rentabilité



Les entreprises les plus engagées dans la RSE
2 fois plus nombreuses à atteindre
leurs objectifs de chiffre d'affaires *

* Etude nationale d'Impact France et Des Enjeux & des Hommes entre 2022 et 2024, portant sur 500 entreprises.
Constat pour 52% des entreprises avancées dans leur maturité RSE, contre seulement 27% pour les moins avancées



RSE → Rentabilité



Les entreprises les plus engagées dans la RSE
50% plus rentables que les moins engagées *

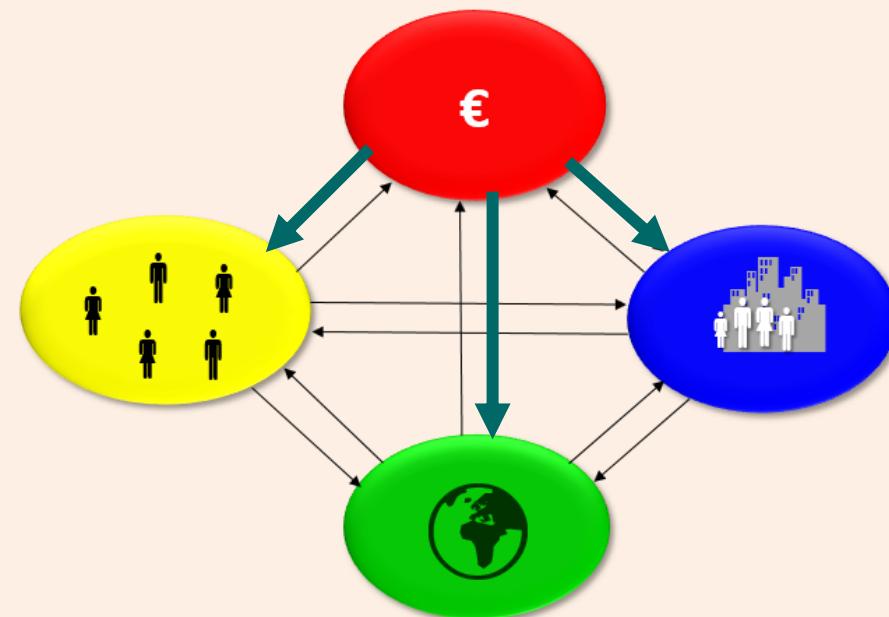
* Etude nationale d'Impact France et Des Enjeux & des Hommes entre 2022 et 2024, portant sur 500 entreprises : celles ayant obtenu plus de 50/100 à l'Impact Score affichent une marge d'EBITDA moyenne de 6 % du chiffre d'affaires, contre 4% pour les entreprises ayant obtenu moins de 50/100 à l'Impact Score.



RSE ← Rentabilité



Performance globale





En conclusion

RSE / Performance globale

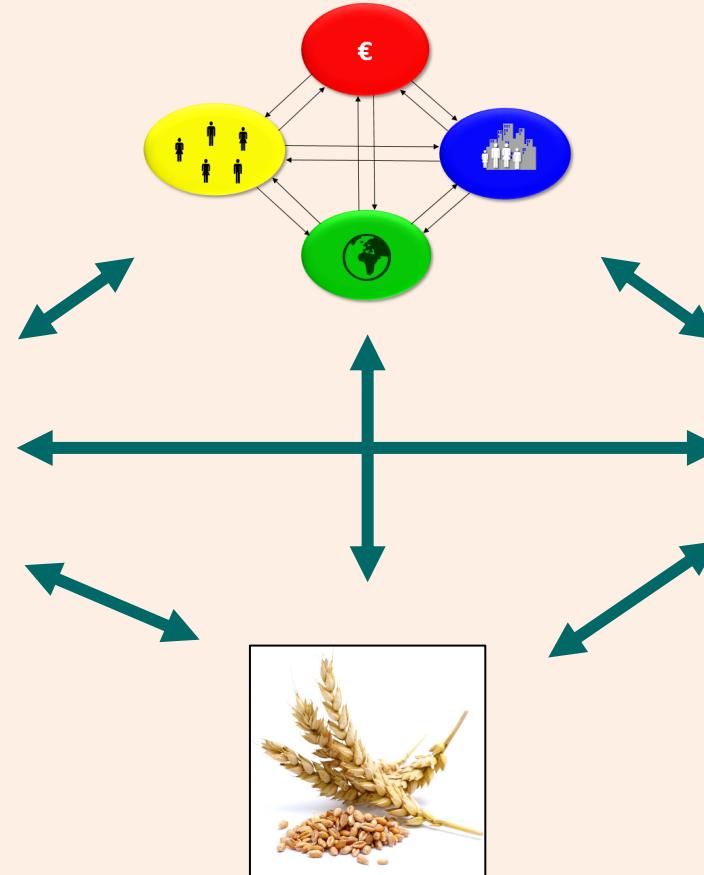
Robustesse



Résilience



Rentabilité





RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Programme

- Clarification du sens des mots
- Contexte de polycrise
- Compatibilité entre la RSE et les 3R ?
- **Comment concilier la RSE et les 3R ?**
- Questions / Réponses



Concilier RSE, Rentabilité, Robustesse et Résilience

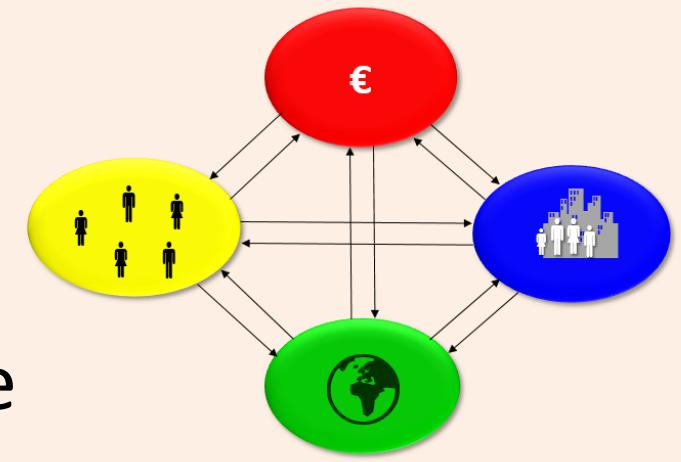
Par un Management à Impact Positif



Management à Impact Positif



Des managers
résilients et performants,
orientés performance globale



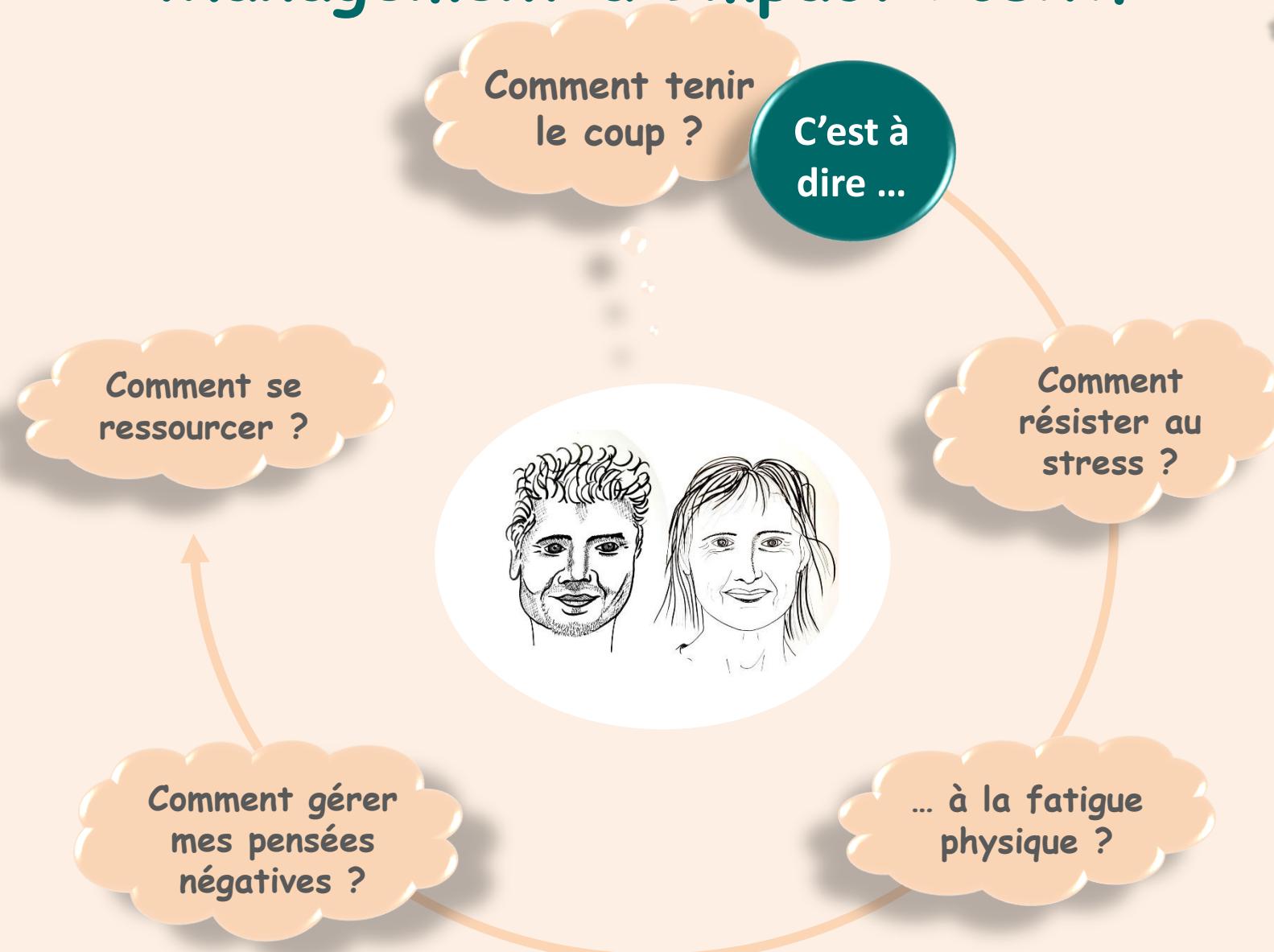


Management à Impact Positif



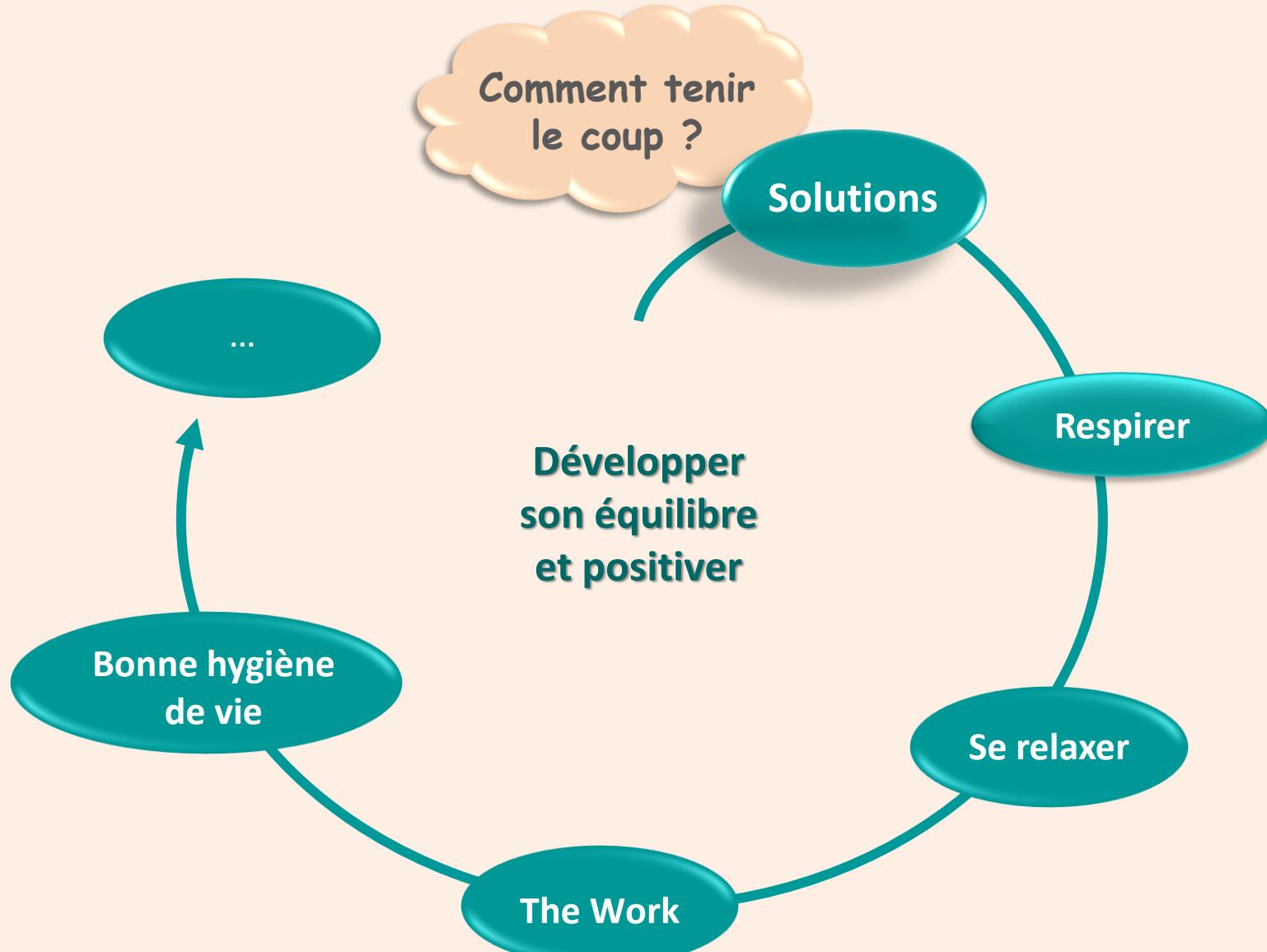


Management à Impact Positif





Management à Impact Positif





Relaxation





Management à Impact Positif



Comment souder mon équipe ?

C'est à dire ...

Comment prendre soin de soi et de son équipe ?

Comment créer une ambiance positive ?

Comment résoudre les conflits relationnels ?

Comment être un leader empathique ?





Management à Impact Positif



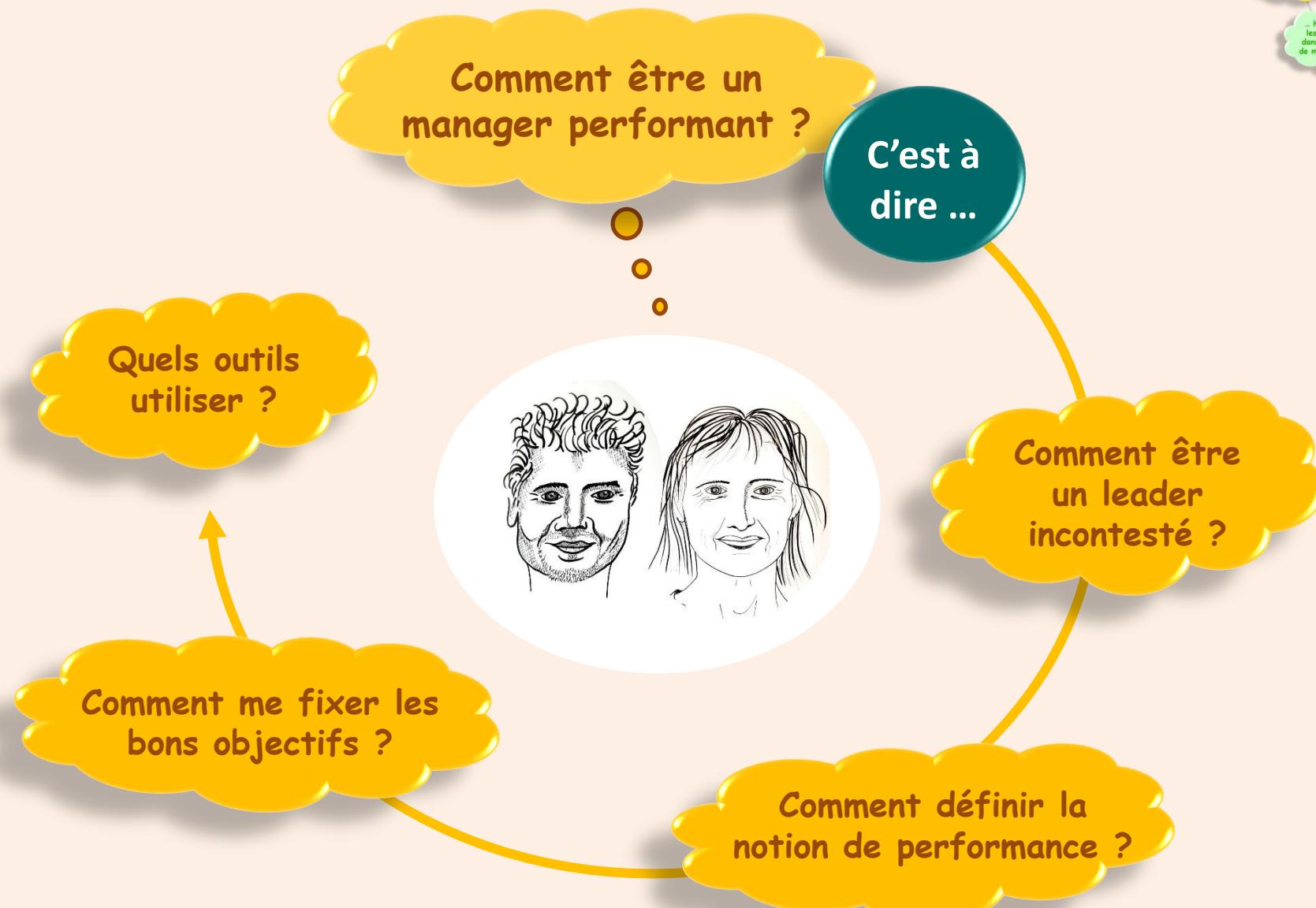


AIP : Attitude Intérieure Positive





Management à Impact Positif



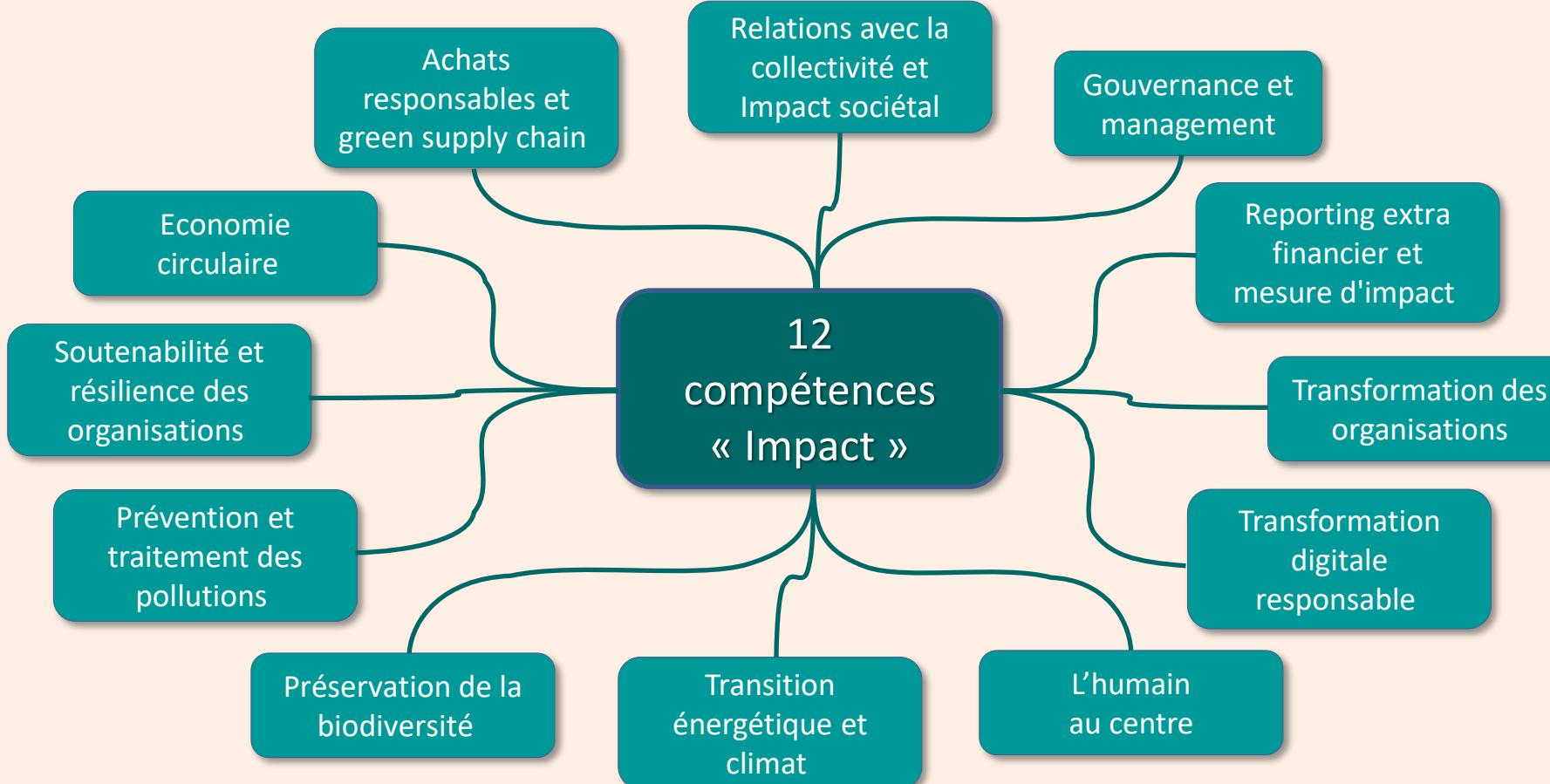


Management à Impact Positif





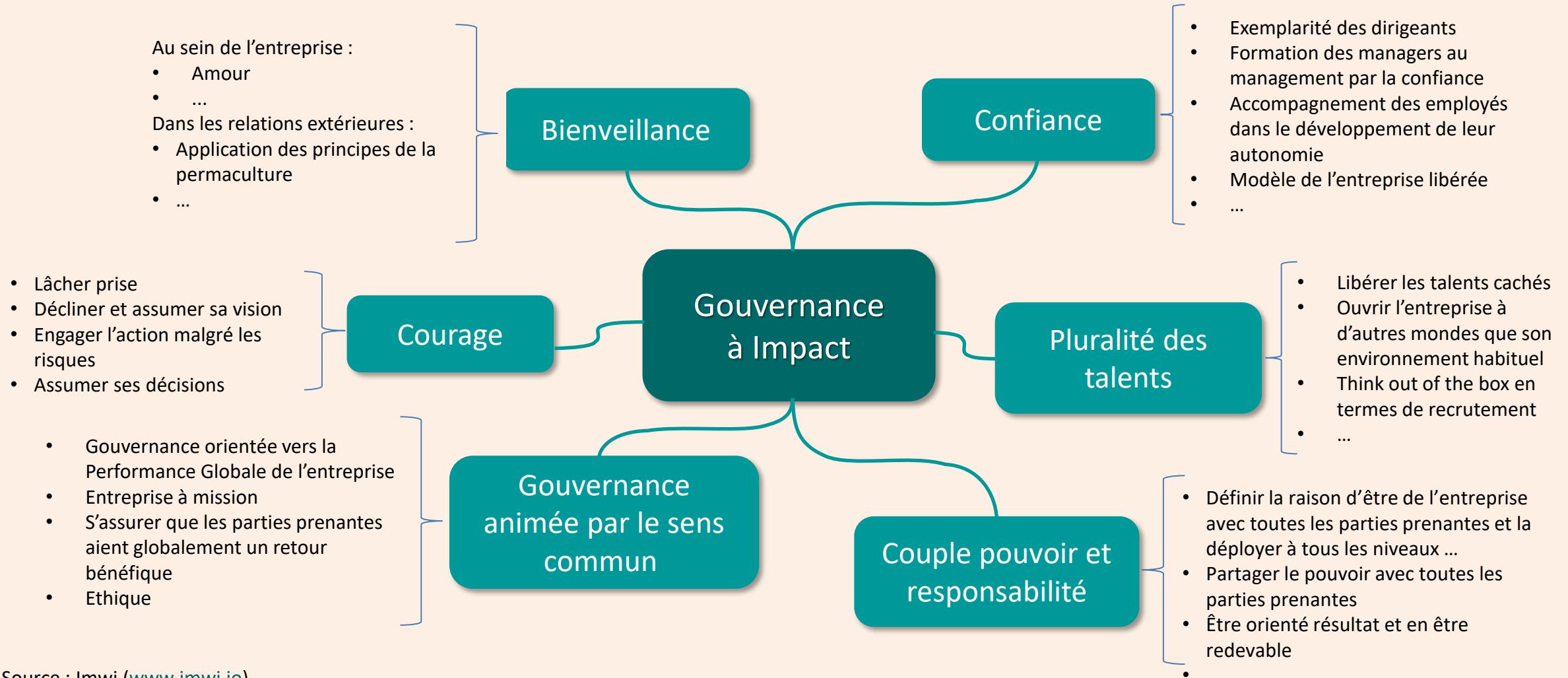
Performance Globale



Source : Imwi (www.imwi.io)



Performance Globale / Gouvernance à Impact



Source : Imwi (www.imwi.io)



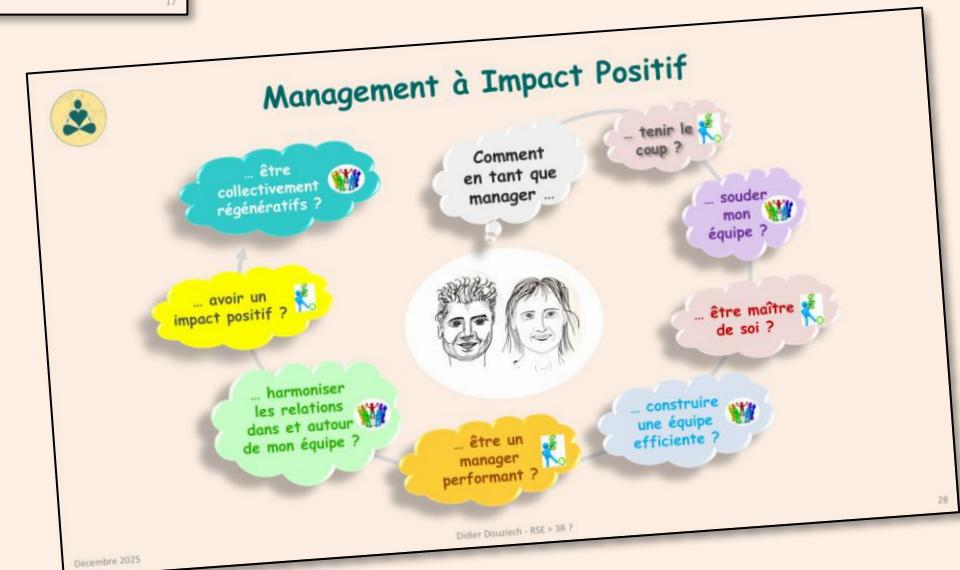
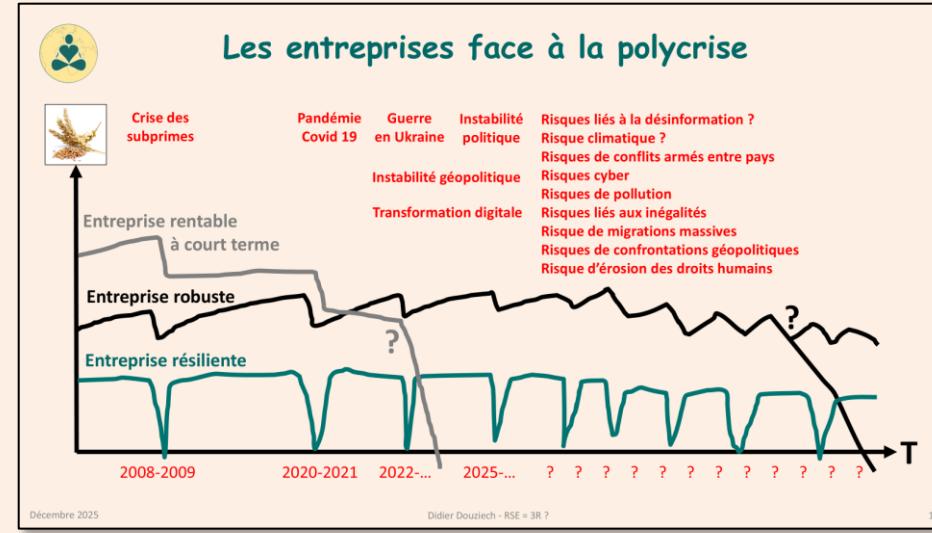
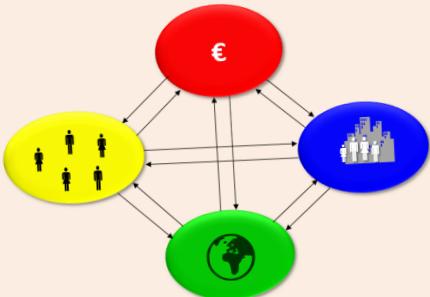
RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Programme

- Clarification du sens des mots
- Contexte de polycrise
- Compatibilité entre la RSE et les 3R ?
- Comment concilier la RSE et les 3R ?
- **Questions / Réponses**



Questions / Réponses

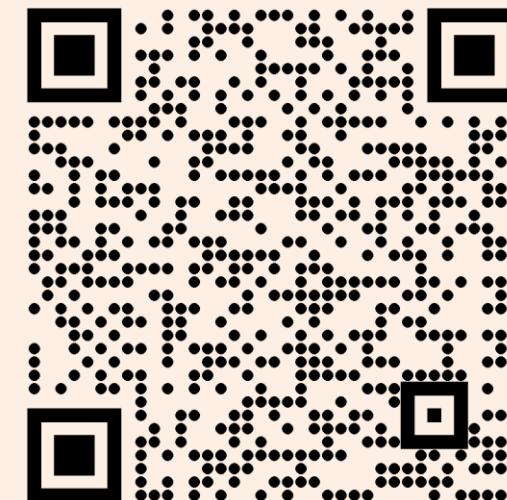
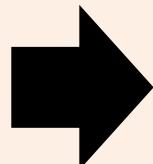




RSE = Rentabilité, Robustesse ou Résilience (3R) ?

Merci pour votre participation !

Téléchargez le support
de la conférence
et postez vos commentaires



Didier Douziech
Auteur, conférencier et animateur de séminaires
www.impact-positif.com